

Трансформация роли QA в эпоху AI SDLC

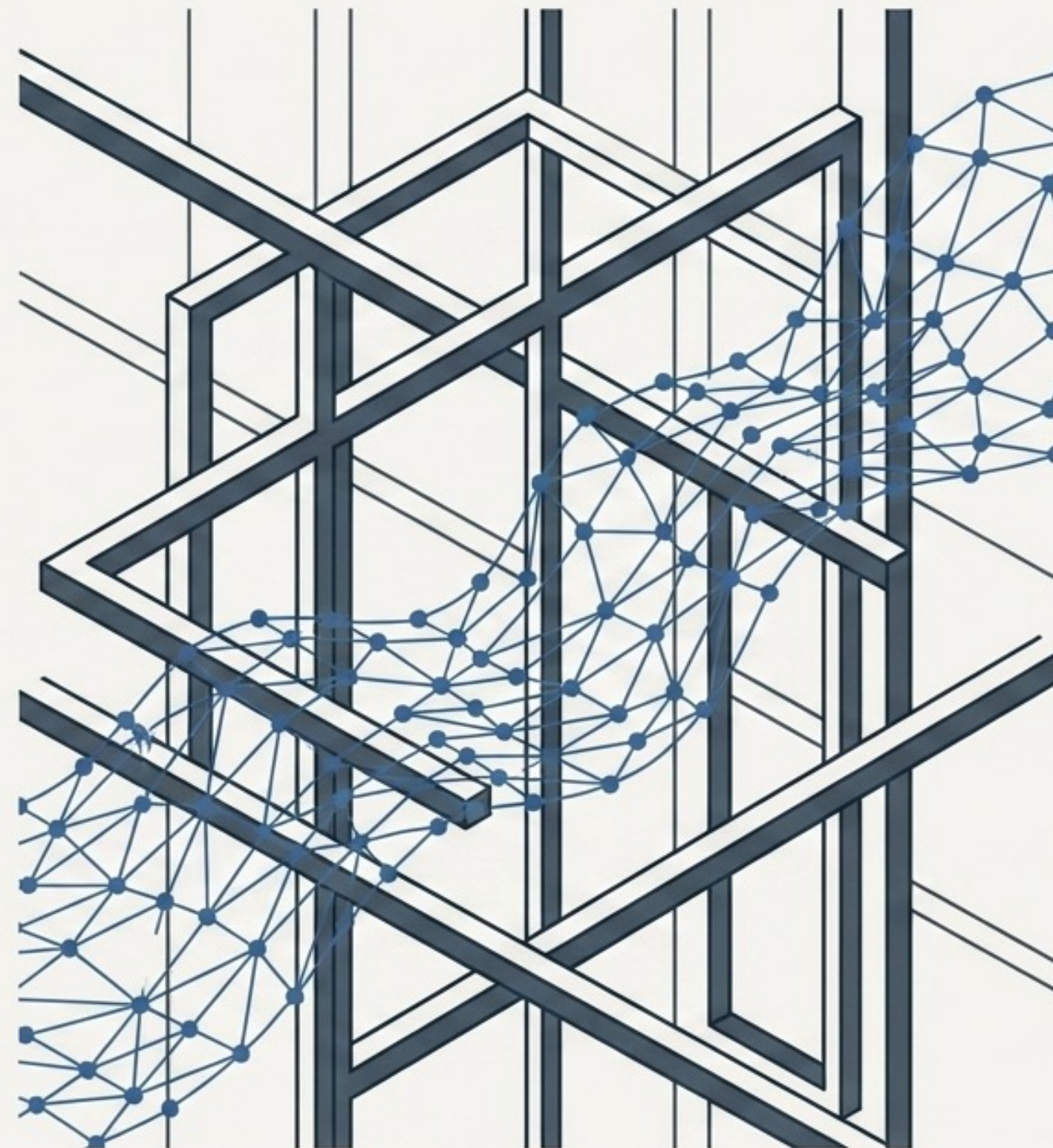
Результаты аналитики сообщества:
от «последнего проверяющего»
к системному держателю качества.

Консенсус

Тренды

Блокеры

Шаги





Сдвиг парадигмы QA

Владелец качества на всем цикле продукта, включая данные, ИИ-фичи и поведение системы в проде.



Человек > ИИ

Рутинная автоматизируется, но ответственность за релизы, риски и интерпретацию поведения AI остается на человеке.



Эволюция ролей

Все роли (Dev, Product, Design) уходят от ручного производства артефактов к проектированию ограничений и валидации.



Дефицит Operating Model

Главная проблема — не инструменты, а отсутствие правил игры, безопасной инфраструктуры и метрик.

Эволюция QA: От рутины к системности в эпоху AI SDLC



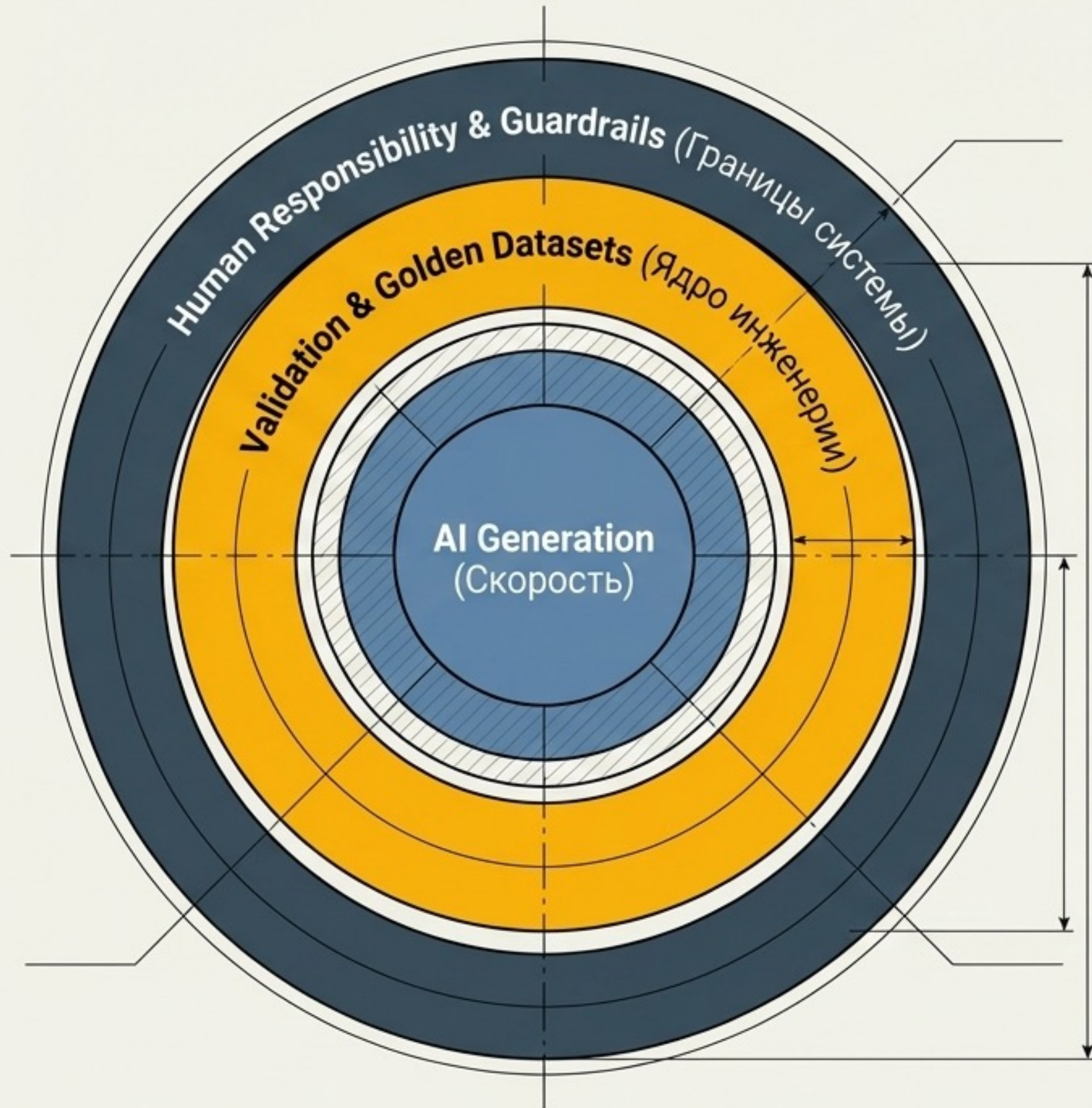
Эволюция смежных ролей в эпоху AI SDLC

От ручного производства к управлению абстракциями и валидацией.



Анатомия целевого состояния AI SDLC

Рост использования ИИ без валидации ускоряет хаос, а не качество.



- **Новая норма:** Валидация становится центральной инженерной способностью. (Тесты, golden datasets, контрольные точки).
- **Ключевой сдвиг:** От парадигмы «ручного производства» к режиму «Используем, но проверяем».

Ключевые блокеры

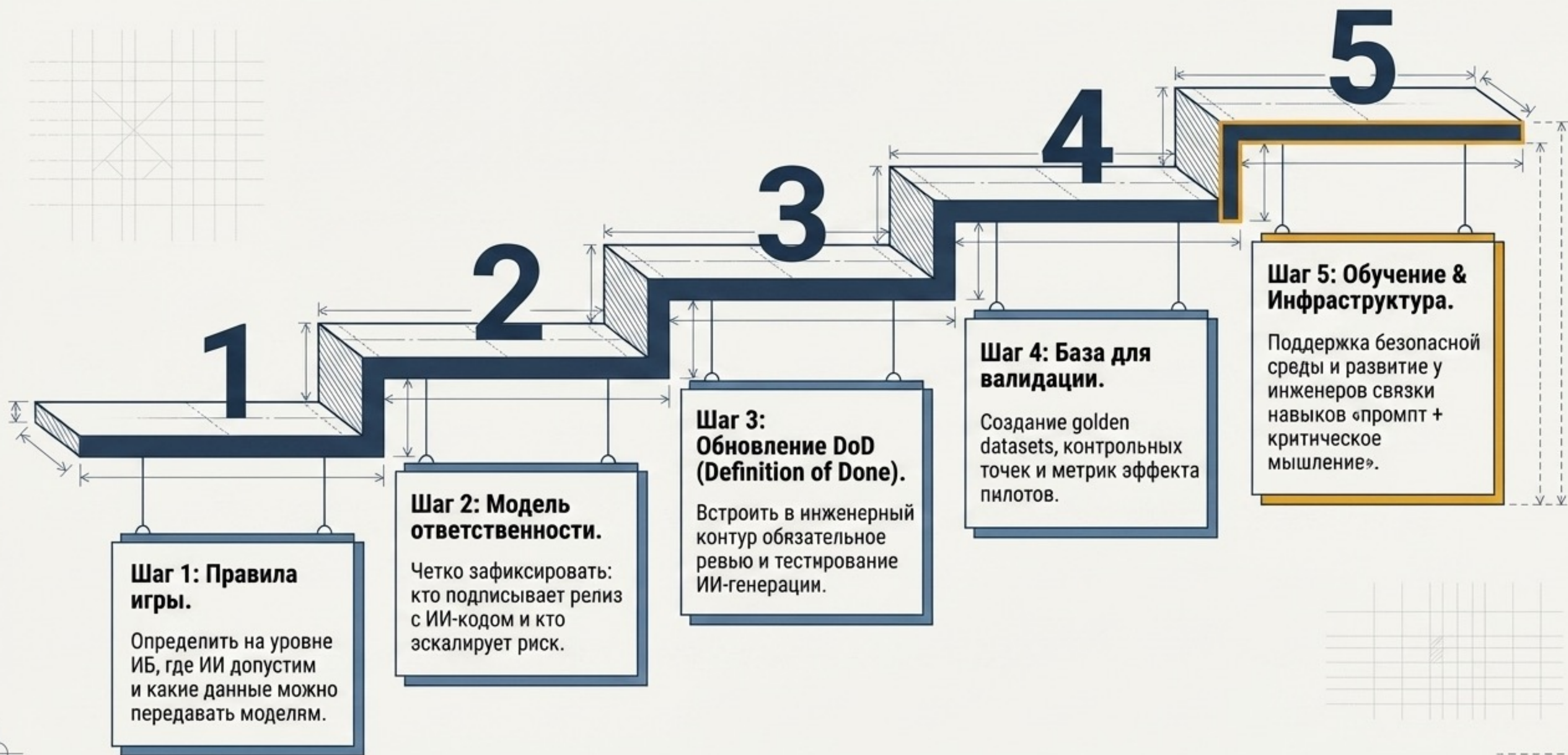
Культура и навыки: Страх нового, консерватизм, слепая вера в ИИ vs. полное отторжение (отсутствие режима «используем, но проверяем»).

Дефицит инфраструктуры: Нет golden datasets, тестов, мониторинга и сред для безопасных, воспроизводимых проверок.

Отсутствие Operating Model: Разрозненный зоопарк инструментов. Непонятно: кто владеет риском? Кто отвечает за ошибку ИИ?

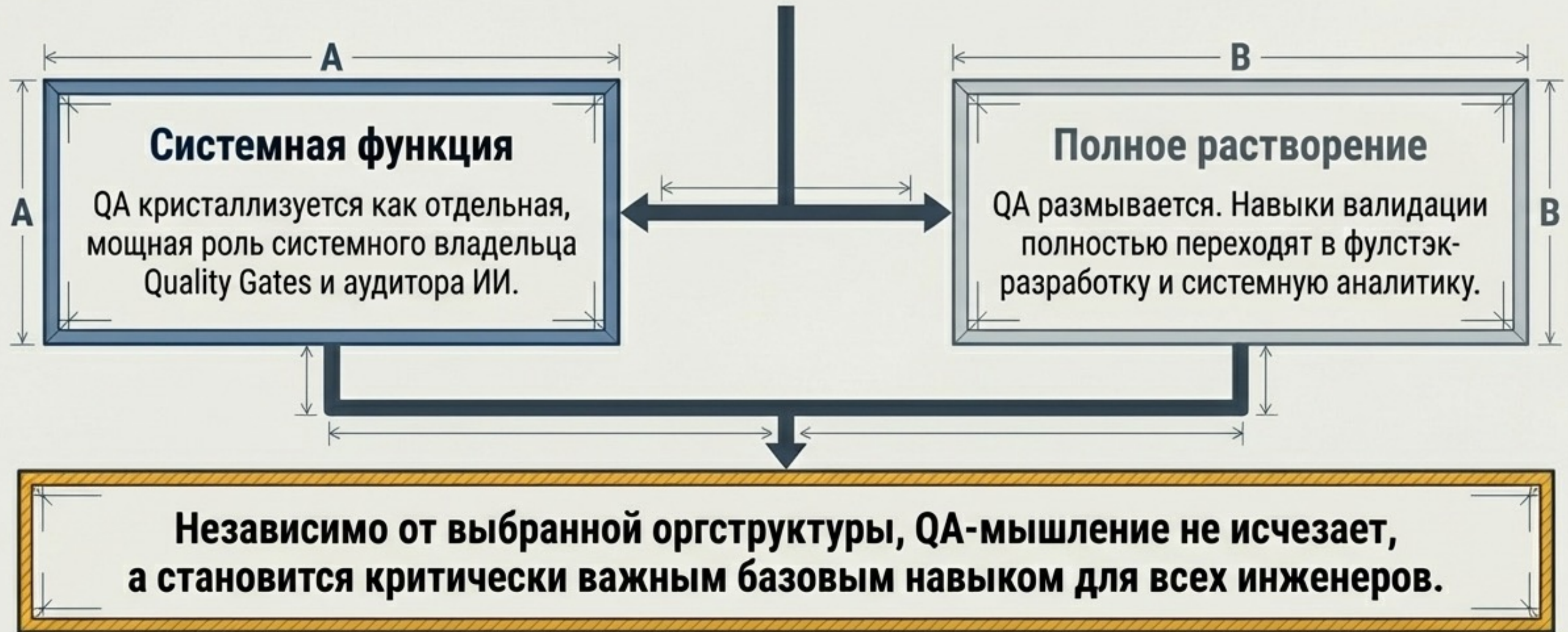
ИБ и Корпоративные ограничения: Самый жесткий барьер. Политики по данным, риски утечек, VPN, санкции и недоступность корпоративных ИИ.

Дорожная карта внедрения AI SDLC



Главная развилка будущего

Организационное место QA пока не закрыто. Сообщество видит два пути:



Формула новой реальности:

- 1.** QA — уже не «последняя линия контроля», а системный владелец quality gates на всем жизненном цикле.
- 2.** Во всех ролях падает доля рутины и растет доля проектирования ограничений и управления риском.
- 3.** ИИ не отменяет ответственность человека.
- 4.** Масштабирование невозможно без корпоративного контура (одобренные ИБ инструменты, правила и инфраструктура).